FINANČNÍ ANALÝZA OBCE RUDNÍK

SUPER RATING

VOLEBNÍ OBDOBÍ 2022-2026

A

SuperRating
2022-2025

FINANČNÍ STABILITA • HOSPODAŘENÍ • ZADLUŽENOST • LIKVIDITA • INVESTIČNÍ KAPACITA

Analýza finančního vývoje obce a její připravenosti pro další investiční období.

Dokument propojuje výsledky Komunálního SuperRatingu s rozpočtovými daty a průběžným vyhodnocením roku 2026.

ODBĚRATEL

Obec Rudník
Rudník 56, 543 72 Rudník
IČO 00278246

ZPRACOVATEL

CATANIA GROUP s.r.o.
Bořivojova 878/35, 130 00 Praha 3
IČO 28253591

DATUM ZPRACOVÁNÍ

srpen 2026
Verze dokumentu 1.0

CHARAKTER DOKUMENTU

Finanční a ratingová analýza municipality
pro potřeby vedení obce a veřejné prezentace

HLAVNÍ VÝSLEDEK

Obec Rudník získala za období 2022-2026 celkové hodnocení A.

METODICKÁ POZNÁMKA

Ratingové ukazatele vycházejí z uzavřených let 2022-2025. Rok 2026 je v analýze zachycen jako průběžný rozpočtový a investiční výhled.

Služby pro města a obce www.spmo.cz

Finanční analýza obce Rudník v aktuálním volebním období

Manažerské shrnutí

Hospodaření obce Rudník v letech 2022–2025 lze hodnotit jako **finančně stabilní, provozně přebytkové a postupně stále likvidnější**. Po dvou investičně intenzivních letech 2022 a 2023, kdy roční rozpočtová salda dosáhla −10,86 mil. Kč a −3,12 mil. Kč, následovaly přebytky 17,74 mil. Kč v roce 2024 a 12,59 mil. Kč v roce 2025. Souhrnné saldo čtyř uzavřených rozpočtových let tak bylo kladné přibližně 16,35 mil. Kč, přestože obec současně uskutečnila kapitálové výdaje přesahující 100 mil. Kč.

Nejvýraznějším rysem finančního profilu Rudníku je **akumulace peněžních prostředků a krátkodobých finančních aktiv pro další investiční etapu**. Jejich vykázaný objem vzrostl z 49,81 mil. Kč na konci roku 2022 na 74,40 mil. Kč na konci roku 2025, tedy přibližně o 24,59 mil. Kč neboli o 49 %. Současně se celkový dlouhodobý dluh snížil z přibližně 28,94 mil. Kč na 22,77 mil. Kč. Čistá peněžní pozice po odečtení tohoto dluhu se proto zvýšila z přibližně 20,87 mil. Kč na 51,63 mil. Kč. Obec tedy nevytváří rezervy prostřednictvím odkládání splátek nebo růstu zadlužení; naopak spojuje tvorbu rezerv s pravidelným umořováním úvěru.

Tento závěr potvrzuje obcí objednaný **Komunální SuperRating společnosti CATANIA GROUP**, který za období 2022–2025 přidělil Rudníku celkové hodnocení **A**. Roční hodnocení se zlepšilo z B+ v letech 2022 a 2023 na A v letech 2024 a 2025. SuperRating konstatuje výbornou finanční stabilitu, přiměřenou investiční aktivitu a vynikající schopnost hradit závazky. Podíl ukazatelů zařazených do kategorií činí podle souhrnu ratingu 65 % v kategorii A, 35 % v kategorii B a 0 % v kategorii C.

Za zvlášť významný je nutné považovat ukazatel krytí běžných výdajů finančními zůstatky. V roce 2025 odpovídaly disponibilní peněžní prostředky podle metodiky SuperRatingu přibližně **15,82 měsíce běžných výdajů**, zatímco v roce 2022 to bylo 12,60 měsíce. Finanční zůstatky současně dosahovaly 94,28 % běžných příjmů roku 2025. Takto vysoká likvidita vytváří nejen bezpečnostní rezervu, ale především schopnost předfinancovat dotační projekty, uhradit vlastní spoluúčast a realizovat investice bez časového tlaku na sjednávání nového úvěru.

Rozpočet roku 2026 naznačuje, že nahromaděná likvidita má být postupně převedena do investic. Schválené příjmy činí 83,57 mil. Kč a výdaje 111,65 mil. Kč, tedy s plánovaným zapojením financování přibližně 28,08 mil. Kč. Plánovaný schodek proto není signálem zhoršení provozní kondice, nýbrž převážně **rozpočtovým přenosem dříve vytvořených zdrojů do investiční realizace**. K 30. červnu 2026 bylo vyčerpáno 35,24 mil. Kč, tedy 30,1 % upraveného rozpočtu. Pololetní čerpání je u investičního rozpočtu běžně ovlivněno harmonogramem přípravy, realizace a fakturace, proto samo o sobě nevypovídá o konečném rozsahu investic roku 2026.

Shrnutí pro veřejnost

Obec Rudník vstupuje do další investiční etapy ve velmi dobré finanční kondici. Za volební období 2022–2025 získala v Komunálním SuperRatingu celkové hodnocení A. Běžné příjmy dlouhodobě převyšují běžné výdaje, obec má vysokou likviditu a současně pravidelně snižuje svůj dlouhodobý dluh. Vysoký zůstatek finančních prostředků proto není známkou nečinnosti: v letech 2022–2025 obec vynaložila na kapitálové výdaje přibližně 100,2 mil. Kč a po silných investičních letech 2022–2023 své rezervy znovu doplnila.

Takto vytvořené prostředky mají význam především jako zdroj pro další rozvoj obce. Umožňují financovat vlastní podíly u dotačních projektů, předfinancovat dotace a zahajovat investice bez nutnosti okamžitě sjednávat nový úvěr. Mezi připravovanými záměry se ve strategických a dotačních podkladech objevují například cyklotrasa Rudník–Mladé Buky, třetí etapa kanalizace, sanace skalní stěny, úpravy objektu pro pediatrickou ordinaci, rekonstrukce veřejného osvětlení a další komunikace a komunální projekty.

Také rozpočet roku 2026 ukazuje, že se část dříve vytvořených rezerv má vrátit do obce prostřednictvím investic. Schválené výdaje převyšují schválené příjmy přibližně o 28,08 mil. Kč. Tento plánovaný schodek je kryt dříve vytvořenými zdroji a sám o sobě neznamená zhoršení hospodaření. K 30. červnu 2026 však bylo vyčerpáno pouze 30,1 % upraveného rozpočtu výdajů, takže pro další období bude důležité především převést připravené projekty do realizace a současně zachovat přiměřenou provozní rezervu.

Metodika a datová základna

Analýza vychází přednostně z oficiálního rozklikávacího rozpočtu obce, schváleného závěrečného účtu obce Rudník za rok 2025, závěrečných účtů předchozích let, dalších rozpočtových dokumentů a Strategického plánu rozvoje obce Rudník 2024–2030. Údaje za roky 2022–2025 jsou posuzovány podle skutečného plnění; rok 2026 je zahrnut pouze jako rozpočtový a průběžný výhled, nikoli jako uzavřený účetní rok.

Poměrové ukazatele likvidity, provozního přebytku, zadluženosti a dluhové kapacity jsou převzaty z Komunálního SuperRatingu 2022–2025, který si obec nechala zpracovat. Absolutní účetní hodnoty peněžních aktiv, úvěrů, splátek a úroků byly kontrolovány proti datovému výpisu založenému na obecních rozpočtových a účetních výkazech.

Pojem **peněžní prostředky a krátkodobá finanční aktiva** v této analýze zahrnuje vykázaný krátkodobý finanční majetek, tedy zejména prostředky na běžných a fondových účtech, krátkodobé termínované vklady a pokladní hotovost. Nejde proto pouze o zůstatek jednoho základního běžného účtu. Tento širší agregát je pro posouzení investiční kapacity vhodnější, protože zachycuje i likvidní prostředky dočasně umístěné na krátkodobých vkladech.

Jediným pomocným údajem převzatým z dalšího modelového výstupu je **počet 1 989 obyvatel v roce 2025**, uvedený ve výpisu modelu Rating obcí. Tento údaj je použit výhradně pro orientační přepočet peněžních prostředků a dluhu na obyvatele; hodnocení ani známka tohoto druhého modelu nejsou použity pro závěry analýzy, protože jeho metodika se liší od obcí objednaného SuperRatingu. Zdroj pomocného údaje: Rating obcí – Výpis dat, Obec Rudník, IČO 00278246.

Vývoj klíčových fiskálních ukazatelů

Hodnoty v tabulce jsou uvedeny v milionech Kč. U roku 2026 jde o schválený rozpočet, nikoli o očekávaný konečný výsledek.

Rok	Příjmy celkem	Běžné výdaje	Kapitálové výdaje	Saldo	Peněžní prostředky a krátkodobá finanční aktiva	Celkový dlouhodobý dluh	Provozní přebytek k běžným příjmům	Kapitálové výdaje na celkových výdajích	SuperRating
2022	72,16	47,45	35,58	−10,86	49,81	28,94	26,72 %	42,85 %	B+
2023	96,11	58,39	40,84	−3,12	46,19	26,88	26,66 %	41,16 %	B+
2024	80,44	54,67	8,03	+17,74	63,11	24,81	30,17 %	12,81 %	A
2025	84,79	56,44	15,75	+12,59	74,40	22,77	28,47 %	21,82 %	A
2026, schválený rozpočet, rozvaha 03/26	83,57	**72,22**	**44,86**	−28,08	**-33,16**	**22,06**	**24,71 %**	**16,64**	nehodnoceno

Údaje za uzavřené roky ukazují střídání dvou ekonomicky logických fází. V letech 2022–2023 obec intenzivně investovala a použila část dříve vytvořených prostředků. V letech 2024–2025 investiční tempo dočasně zpomalilo, zatímco provozní přebytky zůstaly vysoké; výsledkem bylo rychlé obnovení a následné zvýšení finančních rezerv. Rok 2026 je rozpočtově nastaven jako další fáze čerpání nahromaděných zdrojů.

Časová osa zdůrazňuje, že vysoký stav účtů na konci roku 2025 není výsledkem dlouhodobě nízké investiční aktivity. Rudník v prvních dvou letech období vynaložil na kapitálové projekty celkem 76,42 mil. Kč a za celé roky 2022–2025 přibližně 100,20 mil. Kč. Akumulace rezerv proběhla zejména v letech 2024–2025, tedy po předchozí investiční vlně a během přípravy dalších projektů.

Příjmy, výdaje a rozpočtové saldo

Příjmová struktura

Daňové příjmy představují stabilní základ obecních financí. Zvýšily se z 44,24 mil. Kč v roce 2022 na 52,97 mil. Kč v roce 2025, tedy přibližně o 19,7 %. V roce 2025 tvořily 62,48 % celkových příjmů. Největšími jednotlivými položkami byly příjem ze sdílené daně z přidané hodnoty 20,91 mil. Kč, daň z příjmů právnických osob 11,19 mil. Kč, zálohová daň z příjmů fyzických osob 7,89 mil. Kč a daň z nemovitých věcí 4,07 mil. Kč. Příjmový základ je tak převážně navázán na celostátní rozpočtové určení daní, avšak není závislý na jediné daňové položce.

Nedaňové příjmy jsou na poměry obce této velikosti významné. V jednotlivých letech dosahovaly 18,16 mil. Kč, 26,24 mil. Kč, 19,53 mil. Kč a 22,77 mil. Kč, takže v roce 2025 představovaly 26,86 % všech příjmů. Vysoký podíl nedaňových příjmů snižuje jednostrannou závislost na vývoji sdílených daní a naznačuje ekonomicky relevantní výnosy z obecního majetku, služeb, pronájmů a dalších činností. V roce 2024 například obec vykázala příjmy ze služeb přibližně 10,89 mil. Kč, z pronájmu nemovitostí 6,56 mil. Kč a z úroků 0,53 mil. Kč.

Místní a správní poplatky nejsou hlavním pilířem rozpočtu, ale vytvářejí rozumnou vazbu mezi poskytovanou službou, turistickou aktivitou a příjmem obce. V roce 2025 dosáhl poplatek za obecní systém odpadového hospodářství 1,35 mil. Kč, poplatek z pobytu přibližně 0,65 mil. Kč, poplatek ze psů zhruba 0,04 mil. Kč a správní poplatky přibližně 0,25 mil. Kč. Pro fiskální stabilitu jsou důležitější sdílené daně a nedaňové výnosy, poplatky však pomáhají alespoň částečně internalizovat náklady komunálních a turistických služeb.

Transferové příjmy byly výrazně volatilnější: 7,71 mil. Kč v roce 2022, 19,98 mil. Kč v roce 2023, 7,43 mil. Kč v roce 2024 a 8,72 mil. Kč v roce 2025. Rok 2023 byl mimořádný zejména investičními transfery ve výši 15,53 mil. Kč. V roce 2025 činily neinvestiční transfery 2,91 mil. Kč a investiční transfery 5,81 mil. Kč. Tato volatilita odpovídá projektovému charakteru dotací a podporuje potřebu vysoké překlenovací likvidity.

SuperRating hodnotí podíl vlastních příjmů na celkových příjmech známkou A−; ukazatel dosahoval 89,31 % v roce 2022, 79,21 % v dotačně silném roce 2023, 90,76 % v roce 2024 a 90,32 % v roce 2025. Obec je tedy ve standardních letech vysoce příjmově autonomní. Dotace významně zvyšují investiční rozsah, ale běžný chod obce na nich není existenčně závislý.

Výdajová struktura

Běžné výdaje vzrostly mezi roky 2022 a 2025 z 47,45 mil. Kč na 56,44 mil. Kč. Jejich růst o přibližně 18,9 % je v zásadě kryt obdobným růstem daňových příjmů a vysokými nedaňovými výnosy. Rozhodující je, že ani při vyšší nominální úrovni provozních nákladů neklesl provozní přebytek pod 26 % běžných příjmů.

Významnými částmi běžného rozpočtu jsou personální výdaje, nákupy služeb, údržba majetku, energie, provoz obecního úřadu, příspěvky organizacím a komunální služby. V roce 2025 činily výdaje na platy a související platby přibližně 15,23 mil. Kč a neinvestiční nákupy 29,20 mil. Kč. Obec současně vynaložila 6,98 mil. Kč v oblasti silnic a ostatních pozemních komunikací, 5,84 mil.

Kč na životní prostředí a přibližně 9,09 mil. Kč v oblasti bydlení, komunálních služeb a územního rozvoje; tyto funkční výdaje mohou obsahovat běžné i kapitálové položky.

Kapitálové výdaje vykazují přirozeně větší meziroční kolísání. Dosáhly 35,58 mil. Kč v roce 2022 a 40,84 mil. Kč v roce 2023, poté se snížily na 8,03 mil. Kč v roce 2024 a znovu vzrostly na 15,75 mil. Kč v roce 2025. Podíl investic na celkových výdajích tak činil 42,85 %, 41,16 %, 12,81 % a 21,82 %. Tento profil není známkou strukturálně nízkého investování; spíše odpovídá cyklickému průběhu projektové přípravy, realizace a následného doplnění vlastních zdrojů.

Saldo a peněžní toky

Schodky v letech 2022–2023 byly investiční, nikoli provozní. Běžný rozpočet vytvořil provozní přebytek přibližně 17,30 mil. Kč v roce 2022 a 21,47 mil. Kč v roce 2023, avšak kapitálové výdaje byly vyšší než součet tohoto přebytku, kapitálových příjmů a přijatých investičních transferů. Obec proto použila část dříve vytvořené likvidity, což je ekonomicky standardní a účelné použití rezerv.

V letech 2024–2025 se situace obrátila. Provozní přebytek dosáhl přibližně 23,87 mil. Kč a 22,21 mil. Kč, zatímco kapitálové výdaje byly nižší. Vznikly proto vysoké celkové přebytky a peněžní zásoba rostla. Skutečné příjmy roku 2025 navíc překročily upravený rozpočet o 7,21 %, zatímco výdaje byly vyčerpány jen na 87,54 % upraveného rozpočtu. Část přírůstku likvidity tedy souvisí jak s příznivým inkasem příjmů, tak s pomalejší realizací plánovaných výdajů.

Rozpočtové saldo a změna bankovních zůstatků se nemusí rovnat. Rozdíl může vznikat splátkami jistiny, změnou termínovaných vkladů, pohybem pohledávek a závazků, převody mezi fondy, časovým nesouladem dotací nebo dalšími financujícími operacemi. Růst peněžních aktiv o 24,59 mil. Kč mezi koncem roku 2022 a koncem roku 2025 je proto vyšší než kumulované rozpočtové saldo 16,35 mil. Kč a nelze jej interpretovat pouze jako součet ročních přebytků.

Likvidita, rezervy a dluh

Peněžní prostředky a krátkodobá finanční aktiva dosahovaly na konci jednotlivých let přibližně 49,81 mil. Kč, 46,19 mil. Kč, 63,11 mil. Kč a 74,40 mil. Kč. Pokles v roce 2023 odpovídal vrcholu investiční aktivity; následný růst v letech 2024–2025 obnovil rezervu výrazně nad výchozí úroveň. V roce 2025 připadalo na jednoho obyvatele orientačně 37,4 tis. Kč likvidních finančních aktiv, při použití pomocného údaje 1 989 obyvatel.

SuperRating hodnotí všechny hlavní ukazatele likvidity kategorií A. Celková likvidita vzrostla z 7,96 v roce 2022 na 8,79 v roce 2025, okamžitá likvidita z 6,01 na 8,05 a ukazatel finanční zásoby z 1,15 na 1,91. Takto vysoké hodnoty znamenají, že krátkodobé závazky jsou několikanásobně kryty likvidními aktivy a riziko platební neschopnosti je minimální.

Z praktického rozpočtového pohledu je ještě výmluvnější krytí běžných výdajů. Peněžní prostředky odpovídaly 12,60 měsíce běžných výdajů v roce 2022, 9,49 měsíce v roce 2023, 13,85 měsíce v roce 2024 a 15,82 měsíce v roce 2025. I v investičně nejnáročnějším roce tedy obec držela rezervu blízkou deseti měsícům provozu. Na konci roku 2025 byla rezerva vyšší než jeden celý rok běžných výdajů.

Důležité je rozlišovat mezi **bezpečnostní rezervou** a **investičně alokovanou hotovostí**. Při doporučeném interním provozním minimu ve výši šesti až devíti měsíců běžných výdajů by na základě roku 2025 měla obec držet přibližně 28,2 až 42,3 mil. Kč jako základní provozní a krizový polštář. Nad touto úrovní by z vykázaných 74,4 mil. Kč zbývalo přibližně 32,1 až 46,2 mil. Kč pro vlastní podíly, předfinancování dotací a strategické investice. Jde o manažerské doporučení, nikoli o zákonnou hranici. Výchozí objem běžných výdajů a finančních aktiv vychází z obecních účetních dat.

Dlouhodobý úvěr se pravidelně snižoval o 2,064 mil. Kč ročně: z 28,81 mil. Kč v roce 2022 na 22,62 mil. Kč v roce 2025. Po připočtení ostatních dlouhodobých závazků činil analyzovaný celkový dlouhodobý dluh přibližně 28,94 mil. Kč v roce 2022 a 22,77 mil. Kč v roce 2025. Pokles o 6,17 mil. Kč představuje snížení zhruba o 21 %.

Úrokové náklady současně klesly z 482 tis. Kč v roce 2022 na 383 tis. Kč v roce 2025. Celková roční hotovostní obsluha úvěru, tedy jistina a úroky, se pohybovala přibližně od 2,55 mil. Kč v roce 2022 po 2,45 mil. Kč v roce 2025. Provozní přebytek roku 2025 ve výši přes 22 mil. Kč tak dluhovou službu kryl přibližně devítinásobně.

Také SuperRating hodnotí schopnost splácet dluh kategorií A. Poměr dluhu k saldu běžného rozpočtu se zlepšil z 19,53 na 11,96 a poměr dluhové služby k dluhové kapacitě z 2,71 na 1,67. Podíl cizích zdrojů bez dotačních záloh na aktivech poklesl z 6,33 % na 4,51 %. Jediným relativně slabším dluhovým ukazatelem je poměr celkového dluhu k běžným příjmům, hodnocený kategorií B; i ten se však snížil ze 44,69 % na 28,85 %.

Na konci roku 2025 byla peněžní zásoba přibližně 3,27krát vyšší než analyzovaný dlouhodobý dluh. Obec měla kladnou čistou peněžní pozici kolem 51,63 mil. Kč a orientační dluh 11,45 tis. Kč na obyvatele. Zadlužení proto není bezprostředním omezením investiční politiky, avšak pokračování dosavadního amortizačního plánu je racionální, protože zachovává rezervu pro případný budoucí úvěr na rozsáhlou vícegenerační infrastrukturu.

Investiční pipeline a finanční řízení

Strategický plán rozvoje Rudníku na roky 2024–2030 byl schválen zastupitelstvem v prosinci 2023. Obec jej doplnila akčním plánem 2024–2025, zásobníkem projektových záměrů a implementační částí; požadavky akčního plánu byly podle obce promítnuty již do návrhu rozpočtu na rok 2024. Tím je vytvořena přímá vazba mezi strategickými cíli, projektovou přípravou a ročním rozpočtem.

Projektová pipeline zahrnuje dopravní, technickou, bezpečnostní a občanskou infrastrukturu. Ve zveřejněných strategických a dotačních podkladech se objevují zejména příprava úseku cyklotrasy Rudník–Mladé Buky, dokumentace třetí etapy kanalizace, sanace skalní stěny, úpravy objektu pro pediatrickou ordinaci, rekonstrukce veřejného osvětlení, komunikace a další komunální projekty. Jde o projekty, u nichž se kombinuje vlastní financování, krajské nebo státní dotace a podle charakteru také evropské zdroje.

Financování této pipeline je vhodně založeno na třech vrstvách: pravidelném provozním přebytku, nahromaděných peněžních prostředcích a projektových transferech. Provozní rozpočet vytváří každoročně přibližně 17–24 mil. Kč vlastního investičního potenciálu. Peněžní zásoba

umožňuje předfinancování a vyrovnává časový nesoulad mezi úhradou faktur a proplacením dotace. Transfery následně zvyšují investiční rozsah, aniž by obec musela ve stejné míře zvyšovat dluh.

SuperRating upozorňuje, že poměr přijatých transferů ke kapitálovým výdajům kolísal mezi 21,68 % v roce 2022, 40,60 % v roce 2023, 89,52 % v roce 2024 a 49,26 % v roce 2025 a tento ukazatel řadí do slabší kategorie. Vysoký poměr v roce 2024 však nelze automaticky chápat jako systémovou dotační závislost: byl ovlivněn nízkými kapitálovými výdaji daného roku a časováním proplacených transferů. Současně podíl vlastních příjmů kolem 90 % v letech 2024–2025 dokládá, že provozní základ obce zůstává autonomní. Relevantním rizikem je spíše časový nesoulad dotací a investic než nedostatek vlastních běžných příjmů.

Rozpočet roku 2026 tento model potvrzuje. Schválené výdaje jsou přibližně o 28,08 mil. Kč vyšší než schválené příjmy a rozpočet zároveň počítá s investičními transfery ze státních fondů ve výši 7,22 mil. Kč. Obec tedy plánuje současně použít část vlastních rezerv a získat externí zdroje. I při plném využití plánovaného financování by čistě aritmeticky zůstávala proti stavu finančních aktiv na konci roku 2025 rezerva přes 46 mil. Kč; nejde však o predikci konečného stavu účtů, protože skutečný výsledek ovlivní plnění příjmů, přesuny výdajů, dotační platby a další financující operace.

Z hlediska governance je pozitivní pravidelné zveřejňování rozpočtů, rozpočtových opatření, závěrečných účtů, střednědobého výhledu a průběžného rozklikávacího rozpočtu. Existence finančního a kontrolního výboru spolu s vazbou strategického plánu na rozpočet vytváří základ pro víceleté řízení investic a veřejnou kontrolu. Objednání nezávislého Komunálního SuperRatingu představuje další nadstandardní prvek: obec si nenechala pouze zpracovat účetní výkazy, ale také externě posoudit finanční stabilitu, likviditu a dluhovou kapacitu.

Udržitelnost, rizika a doporučení

Celkový fiskální výhled je **pozitivní**. Provozní přebytek se po celé období drží kolem 27–30 % běžných příjmů, vlastní příjmy obvykle představují zhruba 90 % celkových příjmů, dluh klesá a likvidita dosahuje hodnot výrazně nad běžnou krátkodobou potřebou. Rudník má proto dostatečnou kapacitu k uskutečnění připravovaných investic, aniž by narušil kontinuitu veřejných služeb.

Rozdělit rezervy podle účelu. Obec by měla formálně rozčlenit peněžní zásobu na provozní rezervu, prostředky na smluvně nebo politicky schválené investice, dotační předfinancování a zatím volnou strategickou rezervu. Z veřejných agregovaných zůstatků totiž není patrné, kolik prostředků je již fakticky vázáno. Doporučeným minimem provozní rezervy je šest až devět měsíců běžných výdajů, tedy podle výsledku roku 2025 přibližně 28–42 mil. Kč.

Zavést tříletý projektový cash-flow na měsíční nebo čtvrtletní bázi. U každé investice by měl být veden očekávaný harmonogram fakturace, termín přijetí dotace, vlastní spoluúčast, potenciální nezpůsobilé náklady a rezerva na změny stavby. Takový model by umožnil přesněji určit, jaká část zůstatků může být umístěna na termínovaných vkladech a jaká musí zůstat okamžitě dostupná.

Průběžně vyhodnocovat harmonogram připravených investic. K 30. červnu 2026 bylo vyčerpáno 30,1 % upraveného ročního rozpočtu výdajů a v oblasti dopravy 7,7 %.

Pololetní čerpání je u stavebních investic ovlivněno sezonností, projektovou přípravou, zadávacími a povolovacími procesy i fakturací, a proto je nelze samo o sobě hodnotit negativně. Vhodné je průběžně sledovat harmonogram a finanční plnění akcí při zachování kvality jejich přípravy.

Pokračovat v pravidelném umořování stávajícího úvěru. Dosavadní splátka 2,064 mil. Kč ročně je vůči provoznímu přebytku dobře únosná. Nový úvěr není v současnosti nutný pro běžné investice středního rozsahu. Smysl by měl především u velkých dlouhodobých aktiv, jejichž užitek přesahuje jednu generaci, nebo tam, kde úvěr umožní získat významnou dotaci a zachovat potřebnou likviditu. Jako interní orientační limit lze udržovat dluh pod 35 % běžných příjmů; hodnota SuperRatingu za rok 2025 činila 28,85 %.

Nespotřebovávat rezervy na trvalé provozní závazky. Zapojení zůstatků je ekonomicky žádoucí, pokud financuje infrastrukturu, obnovu majetku nebo jednorázové transformační výdaje. Nebylo by však vhodné z rezerv dlouhodobě dotovat růst personálních, energetických či dotačních provozních výdajů bez odpovídajícího trvalého příjmu. Současná provozní bilance je dostatečně silná, takže toto riziko není akutní; doporučení má preventivní charakter.

Provádět pravidelné stresové testy. Minimální sada scénářů by měla zahrnovat pokles sdílených daní o 8 %, dvanáctiměsíční zpoždění investiční dotace, zvýšení ceny velké stavby o 15 % a souběh mimořádné opravy s výpadkem nedaňového příjmu. Při současné likviditě by obec měla tyto scénáře zvládnout, ale test by umožnil určit bezpečnou výši víceletých investičních závazků.

Zvýšit informační hodnotu veřejného finančního reportingu. Vedle rozklikávacího rozpočtu by čtvrtletní přehled mohl uvádět celkový stav bankovních účtů a termínovaných vkladů, výši účelově vázaných prostředků, čistou volnou rezervu, zůstatek úvěrů, nasmlouvané investiční závazky a očekávané dotace. Veřejnost by pak mohla jednoznačně rozlišit „volné peníze“ od prostředků již připravených na konkrétní projekty.

Hlavní pozornost v dalším období je vhodné věnovat **koordinaci investičního portfolia**, zejména pořadí a přípravě projektů, časování dotací a zachování přiměřené rezervy. Finanční zdroje jsou vytvořeny; úkolem je jejich efektivní a transparentní přeměna v dlouhodobý obecní majetek a kvalitnější veřejné služby.

Benchmark vůči velikostně srovnatelným obcím

Pro orientační zasazení výsledků Rudníku do širšího kontextu byla využita srovnávací tabulka deseti obcí s nejbližším počtem obyvatel. Rudník měl v roce 2025 podle použitého pomocného údaje 1 989 obyvatel; srovnávací skupina zahrnuje obce s 1 978 až 1 995 obyvateli, tedy s rozdílem nejvýše 11 obyvatel. Jde proto o velmi těsný velikostní benchmark.

Srovnávací obce pro rok 2025

Obec	Počet obyvatel	Rozdíl vůči Rudníku	Celkový rating za posledních 5 let
Městys Chodová Planá	1 990	1	C (3)
Město Hrob	1 990	1	C (3)
Město Kouřim	1 984	5	B (2,1)

Obec Lužná	1 984	5	C (2,7)
Městys Kamenice	1 994	5	B (1,8)
Obec Vysoký Újezd	1 995	6	C (3)
Obec Kobylí	1 983	6	C (3)
Město Smečno	1 980	9	B (1,5)
Obec Čebín	1 978	11	C (3)
Obec Veřovice	1 978	11	C (3)

Výsledek benchmarku. Ze srovnávací skupiny deseti velikostně nejbližších obcí byly tři hodnoceny kategorií B a sedm kategorií C; žádná ze srovnávaných obcí v přiložené tabulce nedosáhla kategorie A. Rudník přitom v Komunálním SuperRatingu za volební období 2022–2025 získal celkové hodnocení A. Benchmark tak doplňuje absolutní finanční ukazatele o kontext obcí prakticky stejné populační velikosti a podporuje závěr, že finanční kondice Rudníku je ve srovnání s touto skupinou příznivá.

Metodická poznámka. Srovnávací tabulka uvádí celkový rating za posledních pět let, zatímco hlavní hodnocení Rudníku v této analýze vychází z Komunálního SuperRatingu za volební období 2022–2025. Nejde tedy o zcela totožnou metodiku ani stejné časové období; benchmark je nutné chápat jako orientační srovnávací kontext, nikoli jako přímý žebříček založený na jednom identickém modelu.

Zpracovatel: **Ing. Jan Mareš, MPA, LL.M.**

analytik a konzultant CATANIA GROUP s.r.o.

PaedDr. Vlastimil Veselý, MBA, LL.M.

ředitel